

**RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE SUL MESSAGGIO  
MUNICIPALE N. 9/2012  
ACCOMPAGNANTE I CONTI CONSUNTIVI DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE E  
DELL'AZIENDA ACQUA POTABILE PER L'ANNO 2011**

---

Chiasso, 17 settembre 2012

Egregio signor Presidente,  
Gentili signore ed egregi signori Consiglieri Comunali,

la commissione della gestione si è riunita diverse volte per l'esame dei consuntivi 2011 del Comune già ampiamente dettagliati nella documentazione ricevuta; da parte nostra sono inoltre stati richiesti alcuni approfondimenti che puntualmente l'amministrazione comunale ha provveduto a fornirci. Abbiamo inoltre intervistato il nostro Sindaco, alcuni municipali accompagnati dai funzionari comunali.

## **I . QUADRO GENERALE**

Il consuntivo 2011 chiude con un positivo avanzo di gestione di CHF 127'867.-- mentre in sede di preventivo si era ipotizzato un disavanzo di ca. CHF 1'297'700.--.

Si tratta di un buon risultato che va ad aggiungersi ai precedenti ottenuti sin dall'anno 1997 pur considerando che negli ultimi due anni il moltiplicatore d'imposta è stato fissato all'82 %.

L'avanzo di gestione rafforza ulteriormente il capitale proprio del nostro Comune che a fine 2011 assommava a complessivi CHF 17'614'528.— permettendo quindi al Municipio, per i prossimi anni, di guardare al futuro con meno preoccupazioni.

Valori determinanti quali spese, ricavi extrafiscali e fabbisogno sono stati costantemente monitorati dal Municipio e dai Capiservizio attraverso la verifica di ogni singola voce con l'obiettivo del contenimento dei costi. A volte questo intento non è tuttavia stato raggiunto.

Il fabbisogno lordo a consuntivo 2011 si è assestato a CHF 29'302'000.-- in rapporto ai CHF 29'997'000.-- preventivati.

L'avanzo di gestione di CHF 127'867.-- in contrapposizione al preventivato disavanzo di CHF 1'297'000.-- è stato influenzato rispetto al preventivo, in buona sostanza, dall'aumento delle spese per beni e servizi (+ 0,7 mio), dall'ennesimo aumento delle spese per il personale (+0,8 mio) controbilanciato dall'aumento delle entrate fiscali e da sopravvenienze (+ 1,4 mio) e da ricavi per prestazioni e tasse (+ 0,3 mio).

Evidenziamo come l'aumento delle spese per beni e servizi sia in particolare da ricondurre alle importanti manutenzioni degli stabili, del tutto necessarie, nonché delle strade e canalizzazioni. Un'altra importante componente di questa voce è rappresentata dal servizio Tutele e curatele (recupero dei costi diretti possibile solo in parte) e dall'onere relativo all'organizzazione delle mostre al Max Museo.

Altro importante capitolo riguardano le spese per il personale in organico al Comune di Chiasso. Esse risultano superiori rispetto al preventivo del 2.6 % con un indice di rincaro di soltanto lo 0.3 %; il restante aumento dei costi del personale è dato dal riconoscimento di scatti, promozioni, ed altro come specificato qui di seguito. Su questa importantissima componente di costo del Comune di Chiasso (30,58 milioni di CHF che di fatto rappresentano il 52,8 % di tutte le entrate del Comune) il Municipio dovrà prestare grande attenzione in sede di allestimento del Preventivo 2013 per cercare di contenere al massimo l'esplosione, quasi irreversibile, di questo costo. Sono stati impiegati dipendenti con contratti a termine, segnatamente nell'UTC ed alle Case Giardino e Soave per sostituire personale in malattia o infortunio. Nel corso degli ultimi anni abbiamo constatato come il numero dei dipendenti sia costantemente aumentato quanto a numero ed al relativo costo totale. Ricordiamo tuttavia come la Commissione della Gestione, in sede di analisi del Preventivo 2012, abbia caldamente raccomandato un contenimento di questo importante costo di gestione.

Per quanto concerne le entrate fiscali, evidenziamo come a partire dal 2007 le sopravvenienze d'imposta incassate ed esposte nel conto d'esercizio si siano rilevate sempre più consistenti rappresentando ad oggi una parte sempre più importante del gettito fiscale. Nell'anno 2011 le sopravvenienze d'imposta registrate nella contabilità comunale sono risultate di gran lunga superiori rispetto a quelle dell'anno precedente.

Questa operazione contabile, giuridicamente permessa ma dagli effetti limitati nel tempo, ha permesso al Comune di Chiasso di chiudere gli ultimi anni contabili con risultati positivi malgrado una lenta ma costante erosione del gettito fiscale complessivo totale.

Ricordiamo che le sopravvenienze d'imposta rappresentano una "riserva" importante per ogni Comune; quest'ultime, per Chiasso valutate a fine 2011 in circa 10 milioni di franchi per necessità di bilancio saranno successivamente utilizzate, o altrimenti dette "sciolte", nel corso dei prossimi anni. Evidentemente una tale operazione contabile, non porta il lettore del consuntivo 2011 a rendersi perfettamente conto delle reali entrate fiscali, o meglio, delle entrate che saranno successivamente incamerate dal Comune ma che serviranno quale base di calcolo per determinare il preventivo dei costi di gestione e di funzionamento del Comune di Chiasso.

### Gettito fiscale

Il gettito delle persone fisiche (PF) per l'anno 2011 si attesta a CHF 13'500'000.-- su base cantonale in linea con quello relativo al 2010.

Per contro l'evoluzione del gettito dell'imposta alla fonte è molto correlata all'andamento economico in generale; in effetti dopo alcuni anni con significativi incrementi (siamo passati da CHF 2'900'000.-- nel 2006 a CHF 4'400'000.-- nel 2009) a partire dall'anno 2010 compreso, questa tendenza è al ribasso ( per il 2010 abbiamo CHF 4'000'000.--). Ad oggi non si dispongono ancora dei dati 2011 definitivi; tuttavia sulla base delle prime indicazioni fiscali ed all'andamento congiunturale nel Canton Ticino tale entrata potrebbe subire ulteriori contrazioni.

Particolare attenzione ed apprensione desta invece la quantificazione del gettito d'imposta delle persone giuridiche (PG). Come rilevato nel commento al Consuntivo 2011, che ha considerato un gettito fiscale su base cantonale di CHF 12'000'000.-- l'evoluzione dello stesso, nel tempo, è tendenzialmente negativa.

La piazza finanziaria elvetica, e di riflesso anche quella ticinese, da anni è sotto costante pressione per diverse ragioni note a tutti noi. La tendenza, da tempo già delineatasi, e questo specialmente nel Canton Ticino, è quella di un importante e significativo

ridimensionamento delle attività finanziarie con evidente contrazione dei posti di lavoro e conseguentemente di entrate fiscali.

### Gettito di competenza e sopravvenienze d'imposta

Il gettito di competenza 2011, determinato sulla base di un moltiplicatore politico d'imposta dell'82 % è stato stimato, in modo prudente per le ragioni sopra indicate, in CHF 20'900'000.-- (CHF 13,5 mio + 12.0 mio all'82 % = CHF 20,9 mio).

Oltre a questo importo (CHF 20,9 mio) bisogna aggiungere le sopravvenienze d'imposta, che nel 2011 hanno concorso per complessivi CHF 8'500'000.-- raggiungendo quindi un ragguardevole importo.

Quanto riportato a pag. 14/81 del messaggio municipale è evidente ma al tempo stesso assai preoccupante; secondo le stime, allestite in modo prudenziale, il gettito di competenza (PF e PG) passa da CHF 21,4 mio (2010) a CHF 20,9 mio (2011) con una erosione netta di CHF 500'000.-- nello spazio di un solo anno. Attestato come parte di questo scompenso sia stato neutralizzato da un pressoché pari incremento di entrate per imposte speciali e multe fiscali, le sopravvenienze d'imposta 2011, preventivate in complessivi CHF 4 mio, risultano invece a consuntivo 2011 per un importo ragguardevole di CHF 8,53 mio. Detto in altri termini, per ottenere un risultato d'esercizio 2011 positivo (avanzo di esercizio di CHF 127'867.--) il Comune ha dovuto "liberare" alcune sopravvenienze attive accumulate negli anni passati.

Questa operazione contabile si è resa necessaria a seguito del crollo del gettito d'imposta fra quanto preventivato (CHF 24'700'000.--) e quanto contabilizzato a Consuntivo 2011 (CHF 20'900'000.--).

Tuttavia in prospettiva futura, per le ragioni sopra esposte, il gettito fiscale generato sia dalle persone fisiche sia da quelle giuridiche, crea grande insicurezza. Le previsioni economiche generali ancora incerte come pure la difficile situazione congiunturale italiana che purtroppo si trascina ormai da tanti anni, peseranno sicuramente ed in modo significativo, nel contesto legato alle entrate fiscali. Oltre ai fattori sopra indicati, le finanze di tutti i Comuni ticinesi, e quindi anche per Chiasso, hanno dovuto confrontarsi con una significativa riduzione del gettito fiscale delle persone giuridiche date da una economia ticinese che si muove "a rimorchio" e quindi fortemente dipendente dagli avvenimenti politici ed economici di paesi terzi.

## **II. FINANZE CANTONALI**

Un elemento importante che coinvolge tutte le Amministrazioni dei Comuni ticinesi è la difficile situazione finanziaria nella quale attualmente si dibatte il Governo cantonale. Il risultato del lavoro di revisione dei compiti dello Stato, avviato dal Governo tempo fa, si sta presentando alquanto deludente e con pochi risultati tangibili. In effetti insufficienti azioni di risparmio ed il tentativo di scaricare in modo poco trasparente oneri milionari sulle spalle dei Comuni stanno confermando, ormai da troppo tempo, l'incapacità del Consiglio di Stato di saper gestire adeguatamente una situazione di chiara emergenza ove la spesa pubblica sfugge ormai ad ogni controllo.

Nella fase di allestimento dei diversi preventivi, nella convinzione di gestire il tutto entro termini ragionevoli, il Governo ticinese ha tentato di caricare a tutti i Comuni alcuni provvedimenti che direttamente comportavano importanti ed onerosi costi supplementari.

Questi ribaltamenti di compiti non sempre erano accompagnati da corrispondenti competenze decisionali.

A titolo abbondanziale segnaliamo i risultati del primo preventivo 2013 presentato alla stampa dal Governo ticinese che evidenziava un disavanzo d'esercizio di circa CHF 340 milioni di Franchi. Successivamente nello spazio di poco tempo il Governo ticinese sosteneva di essersi messo al lavoro per cercare di limitare il deficit 2013 a "soli" CHF 200 milioni di Franchi.

Tutti i Comuni ticinesi, e quindi anche Chiasso, impegnati da tempo ad una oculata gestione delle risorse, sono preoccupati e temono che gli sforzi sin qui intrapresi con profitto possano essere vanificati da provvedimenti improvvisi imposti dal Cantone per incapacità del Governo stesso ad attuare in modo convincente e duraturo risparmi finanziari peraltro di sua competenza.

### III. INDICATORI FINANZIARI

Sinteticamente presentiamo alcuni indici, molto rappresentativi per meglio interpretare i dati contabili che ci sono stati precedentemente trasmessi dall'Amministrazione comunale. Gli indici permettono di determinare la solidità delle finanze. I più conosciuti sono :

1. il debito pubblico pro capite;
2. la capacità d'autofinanziamento;
3. la quota degli interessi.

#### **1. Debito pubblico pro capite**

Dato dalla formula:

$$\frac{\text{Capitale dei terzi} - \text{beni patrimoniali}}{\text{Popolazione}}$$

Per Chiasso abbiamo un valore di CHF 1'549.-- riferito all'anno 2011 il che rappresenta un valore ancora interessante poiché questo dato si situa nella fascia bassa quanto a termini di paragone. Negli anni 2004 – 2011 vi è stata un'evoluzione tendenzialmente negativa poiché questo valore è passato da un debito pro capite di CHF 753.-- del 2004 agli attuali CHF 1'549.-- dell'anno 2011. Da questo dato traspare chiaramente il fatto che il nostro Comune ha effettuato, nel tempo, importanti investimenti non controbilanciati da altrettanti significativi positivi risultati d'esercizio.

Nei prossimi anni questo valore, attualmente ancora positivo, potrebbe peggiorare con un sensibile aumento.

## 2. Capacità d'autofinanziamento

Dato dalla formula:

$$\frac{\text{Ammortamenti amministrativi} + \text{avanzo d'esercizio}}{\text{Ricavi correnti}}$$

Per l'anno 2011 troviamo un indice del 3,5 % che si situa nella fascia bassa nei termini di paragone tuttavia in netto peggioramento rispetto ai dati del passato. Per una migliore comprensione di quanto sopra presentiamo gli indici di riferimento della capacità d'autofinanziamento:

- Maggiore del 20%: buona;
- Dal 10 al 20 %: media;
- Dallo 0 al 10 %: debole.

Poiché da diversi anni (di fatto dal 2008: 4,9 %) per il Comune di Chiasso questo indice è inserito costantemente nella fascia debole si denota una evidente difficoltà nella capacità di autofinanziamento. Questo dato nell'immediato futuro andrà attentamente monitorato.

Nell'anno in esame gli ammortamenti amministrativi si sono situati attorno al 7 %.

## 3. Quota degli interessi

Così composta:

$$\frac{\text{Interessi passivi} - \text{interessi attivi}}{\text{ricavi correnti}}$$

Questo importante indice evidenzia un dato del - 0.2 % che è ancora estremamente interessante e positivo e conferma un grado d'indebitamento debole.

Nel corso degli anni dal 2004 al 2011 questo dato è passato dall'1,1 % (2004) all'attuale - 0.2 % . L'indice in esame è tra i bassi degli ultimi otto anni. Attualmente questo dato è positivamente influenzato dal basso tasso dei finanziamenti passivi controbilanciato pure da importanti interessi attivi maturati sui prestiti attivi concessi.

In considerazione dei previsti investimenti futuri (con ricorso a finanziamenti di terzi) questo indice potrebbe deteriorarsi in funzione pure della contenuta capacità del Comune di contrarre importanti ricavi correnti.

Gli indicatori finanziari dell'anno in esame confermano una situazione soddisfacente delle finanze comunali. Tuttavia, la situazione economica svizzera ed europea unita alla precaria situazione finanziaria del Cantone sollevano interrogativi e perplessità per la tenuta di questo importante indice.

## **IV. COMMENTO ALLA GESTIONE CORRENTE**

### **1. Amministrazione**

Non vi sono sostanziali cambiamenti rispetto al 2010. Si evidenzia un incremento delle spese esecutive poiché sono aumentate le procedure d'incasso forzato che l'amministrazione comunale è costretta a ricorrere. Annotiamo come per il 2011 le spese per i casi di tutela e curatela siano state particolarmente elevate a seguito della precaria situazione finanziaria di parecchi utenti. In molti casi la delicata situazione personale del cittadino non permette al Comune di Chiasso di nemmeno recuperare le spese vive anticipate per la procedura.

### **2. Educazione**

Il dicastero in esame non presenta particolari avvenimenti. La percentuale del sussidio percepito dal Cantone sugli stipendi dei docenti si è attestata al 41 % con un leggero miglioramento rispetto al periodo precedente.

La gestione della Perfetta ha dato un risultato economico sopra le aspettative a seguito dell'aumento dei pernottamenti. La gestione economica di questo bene comunale è comunque sempre deficitaria data dall'utilizzo/destinazione a scopo educativo/formativo della stessa. Poiché l'argomento "Perfetta" ricorre regolarmente da anni in sede di analisi dei consuntivi, rispettivamente in sede di allestimento dei preventivi, invitiamo il Municipio a presentare in un prossimo futuro la strategia che intende adottare in merito al destino di questo bene comunale tanto caro ai nostri cittadini.

### **3. Cultura e biblioteca**

Il risultato complessivo di gestione dell'anno 2011 è significativamente peggiore rispetto a quanto preventivato (+ CHF 211'000.-- pari a +14.0 % rispetto al preventivo). Per quanto riguarda la promozione delle attività culturali il risultato ottenuto è in linea con quanto preventivato.

Per l'attività del Cinema Teatro si constata come il deficit d'esercizio del 2011 ammonti a complessivi CHF 643'268.-- che comprende pure i costi straordinari generati dalla chiusura del contenzioso con il precedente direttore. Per Chiasso sostanzialmente è una cifra ragguardevole che non possiamo ritrovare nuovamente negli anni a venire; per il futuro auspichiamo, da parte del Capodicastero, rispettivamente dal Direttore del Cinema Teatro un attento monitoraggio dei costi e dei ricavi con particolare attenzione nell'evitare significativi sorpassi di spesa rispetto al preventivo.

Un altro importante tassello delle attività culturali di Chiasso è rappresentato dal M.A.X. Museo e Spazio Officina. Nell'anno 2011 questa attività culturale ha registrato un deficit operativo netto di CHF 523'702.-- rispetto ad un risultato negativo preventivato di CHF 367'000.--. A questo risultato (maggior costo di CHF 156'000.-- rispetto al preventivo) ha contribuito in buona parte un costo straordinario non preventivato di CHF 154'000.-- per l'organizzazione delle mostre e della biennale. A questi costi bisogna contrapporre maggiori entrate controbilanciate, in parte, da ulteriori costi del personale avventizio ingaggiato per queste manifestazioni.

Anche in questo ambito auspichiamo per il futuro un attento esame dei preventivi e dei consuntivi di spesa da parte del Capodicastero e della Direttrice.

Chiasso ha quindi promosso diverse attività culturali quali Festate, Festival Jazz, Biennale. In contrapposizione all'aumento delle spese, fa seguito pure un incremento dei ricavi confermando il successo di partecipazione e di pubblico.

Per contenere i costi diretti di gestione di queste manifestazioni la Commissione della gestione auspica che il personale alle dipendenze del Comune venga impiegato in modo razionale ed ottimale.

#### **4. Costruzioni**

Rispetto al preventivo, il consuntivo 2011 chiude con un incremento dei costi netti pari a circa CHF 537'000.--.

Presso il Dicastero costruzioni sono stati impiegati alcune persone con contratto a termine per sostituire personale in malattia o in infortunio di lunga durata e anche nell'intento di favorire il reinserimento di persone senza un'attività lucrativa. Sono stati pure assunti, per uno stage limitato nel tempo, alcuni giovani disoccupati che hanno poi potuto proseguire nella loro formazione professionale.

In questo dicastero hanno pure inciso in modo significativo importanti costi di manutenzione agli stabili comunali ed alla rete stradale; la vetustà degli immobili comunali è una causa diretta all'aumento di questi importanti costi per le finanze comunali. Sono state pure intraprese opere alla rete stradale comunale per il miglioramento della sicurezza pubblica.

#### **5. Sport e tempo libero**

Il disavanzo complessivo di questo dicastero è superiore rispetto al preventivo.

Lo stadio ha richiesto manutenzioni straordinarie dettate dalla necessità di sostituire o riparare apparecchiature tecniche comunque datate.

Alla piscina comunale sono stati eseguiti lavori di verniciatura completa alle tre vasche ed inoltre vi è stato un importante lavoro di manutenzione straordinaria all'impianto di trattamento dell'acqua. Oltre a ciò le avverse condizioni meteorologiche non hanno permesso di raggiungere gli incassi preventivati.

Per quanto riguarda la piscina coperta l'anno 2011 rappresenta il primo periodo di esercizio completo. E' quindi ancora prematuro effettuare analisi degli scostamenti fra preventivo e consuntivo annuo; tuttavia un attento monitoraggio dei costi, uniti alla necessaria ricerca di entrate (biglietti d'entrata e contributi) è assolutamente necessario dato dalla particolare tipologia del servizio offerto.

#### **6. Servizi e attività sociali**

Rispetto al preventivo, il consuntivo 2011 evidenzia un risparmio di costi uniti ad un incremento delle entrate contribuendo quindi alla diminuzione del disavanzo d'esercizio per un importo complessivo di CHF 1'056'669.--. Una attenta analisi di questo importante Dicastero mostra come una riveduta politica di gestione delle Case Giardino e Soave abbia portato ad un significativo miglioramento della sua gestione economica

contribuendo, almeno per il momento, ad un importante contenimento dei costi di gestione.

Le spese che Chiasso deve affrontare annualmente per sostenere le persone al beneficio del sostegno sociale sono sempre più importanti e comunque, per loro natura, difficili da preventivare. Il numero dei beneficiari, almeno per la nostra cittadina, è sempre in continuo aumento. Per quanto riguarda gli addebiti effettuati dal Canton Ticino per la cura dei nostri anziani (ospiti di istituti, beneficiari del servizio assistenza e cure a domicilio, servizi d'appoggio) negli ultimi anni i contributi richiesti a Chiasso hanno denotato una certa stabilità seppure con tendenza al rialzo. Ad oggi l'amministrazione comunale non dispone ancora dei dati definitivi per l'anno 2011. Segnaliamo comunque come per le Case Giardino e Soave sia stato necessario operare sostituzioni per rimpiazzare personale in malattia o in infortunio.

## **7. Ambiente**

Da anni il Municipio presta particolare attenzione alla raccolta ed eliminazione dei rifiuti. Per il 2011 la copertura delle spese è pari al 99.0 % superiore rispetto a quella ottenuta nel 2010 ( 96.0 % ) permettendo quindi di registrare per questo specifico servizio un disavanzo di CHF 7'657.-- ( 2010 CHF 30'652.-- ). Evidenziamo come la particolare efficienza di questo settore permetta di coprire tutti i costi di gestione attraverso le entrate date dalle tasse raccolta ed eliminazione rifiuti e dalla vendita dei sacchi per la spazzatura.

In questo Dicastero rientrano pure i costi addebitati dal Servizio autoambulanze del Mendrisiotto; per l'anno 2011 vi è stato un aumento del costo di questo servizio a carico di Chiasso.

## **8. Pianificazione**

Comprende pure i costi per la copertura degli oneri di gestione dell'Autolinea Mendrisiense che per Chiasso sono comunque sempre oneri importanti (CHF 290'725.-- a consuntivo 2011 a fronte di un preventivo di CHF 180'000.--). A questo Dicastero sono pure accorpate i costi per il promovimento del trasporto pubblico, della Linea Circolare nonché il contributo cantonale al trasporto pubblico.

## **9. Sicurezza pubblica**

I compiti ai quali sono chiamati gli agenti della Polizia Comunale sono sempre più impegnativi. All'interno del corpo di polizia, da tempo annotiamo una certa rotazione di personale. Alle partenze bisogna subito porre rimedio con nuove assunzioni di agenti già formati provenienti da altri corpi oppure di giovani da successivamente formare. Evidentemente queste situazioni generano costi supplementari a carico del Comune.

Sotto questa posizione troviamo pure i costi di manutenzione della caserma controbilanciati, in parte, dai ricavi generati dall'affitto alle Dogane di spazi liberi.

A consuntivo 2011 troviamo un importo di CHF 399'882.-- quali multe di polizia a fronte di un preventivo di CHF 500'000.--. Inoltre per sopperire alle esigenze di servizio sono stati noleggiati dei veicoli nonché delle installazioni tecniche.



## 10. Finanze

Per coprire il suo fabbisogno di liquidità, il Comune nel corso del 2011 ha contratto un nuovo prestito passivo per CHF 2'000'000.-- Al 31.12.2011 i prestiti passivi verso terzi ammontavano a complessivi CHF 58'700'000.--. L'aumento dei prestiti passivi, in atto da alcuni anni, comporta conseguentemente l'aumento del debito pubblico generale e pro capite (vedi commento "Indicatori finanziari").

L'onere globale per gli interessi passivi è rimasto pressoché stabile fra il 2010 ed il 2011 contrariamente agli interessi attivi generati dalla gestione titoli che nel 2011 sono diminuiti rispetto all'anno precedente a seguito della riduzione dei margini sugli interessi.

Il gettito d'imposta globale del 2011 (anno corrente e sopravvenienze attive) è stato di CHF 29,4 milioni risultando per CHF 1,2 milioni superiore rispetto all'anno 2010. L'evoluzione fiscale complessiva, influenzata dalla perdurante difficile situazione economica, appare in chiara e costante diminuzione. Il gettito di competenza dell'anno 2010 registra una rilevante riduzione per rapporto al gettito del 2009.

Tale preoccupante diminuzione colpisce in particolare le persone giuridiche mentre il gettito delle persone fisiche riscontra, per il momento, una certa stabilità.

Ad oggi, sulla base dei dati economici rilasciati dagli istituti specializzati, una inversione di tendenza non è preventivabile; conseguentemente il gettito fiscale sarà sempre più sotto pressione.

Particolarmente elevate, ma questa è una costante che ritroviamo da anni, sono le perdite sulle imposte ( CHF 535'772.--) a seguito della conferma delle difficoltà dei contribuenti.

Gli ammortamenti ordinari dei beni amministrativi hanno rispettato la percentuale preventivata del 7 %.

## 11. Azienda acqua potabile

La Commissione della gestione non ha osservazioni particolari in merito.

## V. INVESTIMENTI

Per quanto concerne gli investimenti amministrativi, nell'anno 2011 sono state registrate uscite lorde per CHF 4'211'751,02 a fronte di entrate per CHF 794'177,06.

L'onere netto per investimenti ammonta quindi a CHF 3'417'573,96 coperto da ammortamenti amministrativi per CHF 1'868'996,92 e dal risultato d'esercizio di CHF 127'867,26 (autofinanziamento totale). La maggiore uscita netta per il 2011 è quindi di CHF 1'420'709,78

Fra le opere più importanti realizzate nell'anno 2011 annoveriamo i lavori di riqualifica del Quartiere di Via Soldini e del comparto di Via Odescalchi, gli interventi di ristrutturazione della scuola dell'infanzia di Pedrinate, la copertura con pallone pressostatico della vasca olimpionica nonché la riorganizzazione logistica degli uffici comunali.

## VI. CONCLUSIONI

La Commissione della gestione ha analizzato attentamente i dati messi a disposizione dal Municipio. Gli sforzi da tempo intrapresi volti al contenimento dei costi, pur garantendo una buona qualità dei servizi comunali, a volte sono stati disattesi.

L'incerta evoluzione, per l'immediato futuro, delle entrate fiscali sia per le persone fisiche, ma specialmente per le persone giuridiche pone grossi interrogativi.

La identificazione del gettito fiscale futuro complessivo e conseguentemente la capacità contributiva sarà l'elemento cardine per delineare il programma di crescita dell'Ente Pubblico e definire un suo programma di progettualità.

Un altro elemento di forte preoccupazione è l'attuale critica situazione delle finanze cantonali conseguenti alla incontrollabile evoluzione della spesa pubblica che sfugge ad ogni ragionevole controllo.

Alla luce delle considerazioni sopra formulate, riteniamo prioritario il rafforzamento delle finanze comunali. Le passate gestioni tutte chiuse con avanzi d'esercizio più o meno significativi, hanno permesso di rafforzare il capitale proprio. Tuttavia non intervenire in modo sistematico e tempestivo nel controllo dei costi di gestione, unitamente alla lenta e costante erosione del gettito fiscale e quindi alla probabile diminuzione di risorse, potrebbe comportare per Chiasso la messa in pericolo della solidità delle finanze comunali. Questa nostra considerazione, pienamente condivisa da tutti i membri della Commissione della Gestione nasce dalla approfondita analisi dei conti consuntivi dell'anno 2011 presentatici, dal giudizio sulla attuale situazione economica stagnante, dalle difficoltà dei mercati finanziari mondiali in generale e dalla forte dipendenza, per Chiasso, dal destino del settore finanziario (o dei servizi) espresso in senso lato.

Anche il rapporto complementare dell'organo di controllo esterno Fidirevisa SA di Lugano rilasciato al Municipio di cui abbiamo preso completa visione esprime alcuni significativi interrogativi sull'evoluzione, nell'immediato futuro, delle finanze comunali.

La commissione della gestione invita il lodevole Consiglio comunale ad approvare il messaggio municipale N. 9/2012 concernente i conti consuntivi dell'Amministrazione comunale e dell'Azienda acqua potabile per l'anno 2011 in tutte le sue risoluzioni così come presentate.

Con la massima stima.

Per la Commissione della Gestione:


Marino Mini  Presidente

Gianandrea Mazzoleni  Vicepresidente

Giorgio Fonio  Verbalista

Walter Baumgartner 

Sirio Balerna 

Fernando Buzzi 

Daniele Canova 

Davide Capoferri 

Mariano Musso 